高新区政策研究中心主任 周少杰:

发挥智囊作用 强化"金梧桐"政策体系

自高新区管理体制改革以来,政策研究中心承担了郑州国家自主创新示范区核心 区建设的战略管理职责,汇总梳理各级各类产业、科技、人才、金融、城市发展政策,进 行跟踪研判和战略研究,为高新区经济社会发展提供政策建议和咨询意见;按照国家 导向、遵循市场规律开展政策创新、体制机制创新。

"金梧桐"政策体系日臻完备"智囊"作用初显

了政策全周期链条:上游以各产业、 除此之外还广开渠道,初步建立政 科技、人才、金融、城市发展等方面 的政策研究和提出政策建议为主; 政策汇编和解读工作,政策宣传作 中游是加强政策宣传和解读工作, 用逐步发挥。同时积极协调郑州高 为政策落地创造场景条件;下游则 是协调社会智库等进行高新区重大创区核心区建设。 政策的评估,并提出新的政策修订

"金梧桐"政策体系日臻完备,课题

政策研究中心的主要任务覆盖 研究成果丰富,"智囊"作用初显。 2~3项有一定影响力的产业、科技或 策信息搜集及分享机制,积极开展 质量发展研究院开展研究,助力自

在未来,政策研究中心将按照 据悉,在政策研究中心运行期 政策链为主要工作任务,持续坚持 继续强化"金梧桐"政策体系,出台

的"智囊"作用,在管委会的领导下, 高质量完成课题研究及微咨询,提 交高质量研究报告;积极开展政策 宣传,向广大企业解读政策;外依各 类智库,积极加强与科技部火炬中 心、上级政府部门、发达地区以及先 对定位和部门职责的理解,以强化 进高新区的沟通,做好与郑州高质 量研究院等社会智库的协同工作; 间,其主导或参与制定了多项政策, 以高质量党建引领政策研究工作, 内靠其他部门支持,进一步发挥主 观能动性,努力提高政研工作水平。

谋划"1236"保障措施 保障工作高质高效进行

高新区政策研究中心特别谋划 "1236"保障措施:"1"是坚持高质量 党建引领。"2"是谋划制度、团队两 项建设。"3"注重推进工作方式3个 转变。"6"是提高政策研究工作六字 本领。努力提高"紧"字本领。紧贴 区情、紧贴中心、紧贴实际做调研,紧 贴高新区实际提出具有战略性、建设 性的政策建议。努力提高"前"字本 领。超前思考、超前研究、超前谋划,

坚持重心前移、思考前移,切实增强 思想的敏锐性、研究的及时性和谋划 的前瞻性。努力提高"新"的本领。 勇于创新、善于创新、持续创新,把创 新贯穿于政策研究的各个环节,扎 实推进政策研究工作在继承中创 新、在创新中发展。努力提高"实" 字本领。脚踏实地、讲求实效,坚持 实事求是,真正做到研以致用,使研 究成果能有效为管委会决策提供依 据。努力提高"精"字本领。精心钻 研、精诚团结、精益求精,工作不仅要 "过得去",而且要"过得硬",不仅要 "多出成果",而且要"出好成果"。努 力提高"聚"字本领。聚集力量、聚集 智力、聚集成果,坚持开门搞研究,切 实提高聚才聚智和汇聚高新智库的 能力,努力使各方面的智力资源和 研究成果通过政策研究中心渠道得 到聚集、展示和转化。

高新区智慧产业发展中心主任 罗伟:

紧扣主攻方向 为智美高新铺就底色

高新区智慧城市建设中,智慧产业发展中心作为"主力军",紧扣"聚焦智慧产业, 建设智慧社会"的主攻方向,以新型智慧城市顶层设计为依据,以提升区域智慧城市感 知度为目标,以智慧高新试验场为抓手,以提升城市治理、民生服务和改善营商环境为 重点,扎实推进智美新城建设。

聚焦和创新是对市场化机构重点工作的总结

薪酬制度改革,成立四个中心、四个 园区为代表的市场化机构,两年多 来,我认为市场化机构的重点工作可 以用两个词来总结,一个是'聚焦', 更加聚焦于经济发展,聚焦于'四链

鉴的,是从0到1的,这需要我们有更 多的创新思维。"罗伟告诉记者。

在30余年的发展历程中,高新 区逐渐由单纯的产业区转变成中部 地区高新技术产业发展的沃土,汇 一城'实践路径;另一个是'创新',我 聚了河南省约1/3的高新技术企业, 体设计、统筹推进。

"2018年高新区管理体制与人事 们所做的工作很多都是没有前车之 人口规模也达80万。经过审慎规划 和部署,高新区在2018年提出了名 为"智慧高新"的建设计划,智慧产 业发展中心作为牵头单位,在开展 市、区交办的重点工作的 同时,负责智慧高新的总

精心打造"一台五峰"郑州高新区智慧城市实验场

发展是不可分割的。归根结底,智 实验场。 慧产业的竞争一定是场景的竞争,

"智慧城市的建设和智慧产业 "一台五峰"郑州高新区智慧城市

智慧产业是智慧城市的技术支 的基础平台,由管委会统筹基础设 峰"之间优势互补、有机融合,构建 撑,智慧城市的建设又为智慧产施资源、科研资源、企业资源形成统百花齐放、百家争鸣的智慧城市产 业发展提供更多的场景。"罗伟表 一资源池,作为支撑多峰生态繁荣 业生态。 示。为此,高新区对智慧城市建 的底座。"五峰"是指在这个基础平 智慧产业、建设智慧社会"的主攻 业阿里巴巴、华为、百度、腾讯、新 将随着高新区智慧场景的铺开, 方向,以辖区99平方公里近80万 华三等应用生态进入,按照高新区 快速更新、不断迭代,实现智慧城

为5个区域,为阿里巴巴、华 为、百度、腾讯、新华三提供项目和 "一台"是指在智慧城市建设中 应用场景,从而形成"五峰"。"五

截至发稿,已与阿里巴巴、华 设进行大胆创新探索,在国内创 台上构建各个生态体系山峰,即利 为、新华三签订战略合作协议,与百 新性地提出"智慧城市实验场"新 用高新区提供的开放性实验场,吸 度、腾讯达成合作意向,加快推动落 型智慧城市建设模式,围绕"聚焦 引国内顶尖智慧城市建设领航企 实。"未来,智慧产业发展中心还 常态人口为真实场景,精心打造 辖区5个办事处管辖范围为边界分 市长期可持续发展。"罗伟表示。



州(国家)高新区 按下"深改键",启 动并完成了管理 体制与人事薪酬 制度改革,成立以 四中心、四园区为 代表的市场化机 构,突破了以往园 区的物理空间,实 现了全域覆盖,也 表明了党工委、管 委会下决心解决 资源配置、要素配 合、问题解决、效 率提升等企业发 展实际问题。带 着时任高新区党 工委书记、管委会 主任王新亭深入 调研园区时提出 的重要命题,郑 报融媒曾开栏"改 革之后话变化"。 展示改革以来高 新区各内设机 构、办事处、园 区、中心在履新 赶考提交的答 卷。如今,随着 改革的持续深 化,这一次,以"改 革之后再话变化' 为名,专题聚焦四 中心、四园区,走 进市场化机构对 话主要负责人,听 思路、谈做法、看 成效。

记者 孙庆辉 文图



2018年,郑 后 再

石佛园区运营中心主任 魏民:

有聚焦、搭平台、重探索、强提升 扣准关键词精准发力

石佛园区运营中心作为高新区管理体制与薪酬制度改革的新 生事物,成立两年来,秉承"服务企业、发展产业,促进辖区经济快速 健康发展"的宗旨和任务,着力"三个聚焦,九大平台,一项探索、一 个提升",各项工作保持了稳定良好的态势。

三个聚焦 提质增效上水平

据统计,两年来石佛园区主要经济指标增 速总体高于全区平均水平。2019年园区工业 总产值9.3亿元,增速13%;工业增加值4.3亿 元,增速23%;建筑业总产值62.5亿元,增速 28.9%;规模以上服务业营业收入完成28.6亿 元,同比增长21.5%;固定资产投资完成80.7 亿元,超额完成6.8亿元。

在存量挖掘上,通过"地毯式"走访,并提供详 细的人库业务咨询与指导,2019年园区新增"四上" 入库企业47家,同比增长327%,目前园区四上企 业151家,比园区入驻时增长50%。

在"隐形冠军"提质上,充分认识"隐形冠

九大平台 优化服务激活力

围绕企业发展全生命周期需求,石佛园区 搭建九大服务平台,从政策、资金、科技等方面 全链条、全方位服务,培育、赋能以促进企业发 展壮大。

搭建区域化党建平台,以党的建设高质量 推动经济发展高质量,探索组织建设和经济发 展双回路、双促进的非公党建总体格局。深入 开展对非公企业党建情况的排查,加强对企业 党建工作的指导。

搭建统计服务平台,建立"石佛园区企业信 息数据库",做好经济运行情况分析和经济指标 预测工作。对经济运行中出现的突出问题和困 难,及时预警并提出对策建议,确保主要经济指 标按照时间节点稳步持续推进。

搭建科技服务平台,强化宣传加强辅导。 积极传递国家、省、市、区各类科技政策资信服 务信息,受理企业各类咨询、服务1000余次。 全面做好各类项目的申报工作。完成科技创 新专业服务券审核发放工作,连续超额完成企 业技术合同登记任务,实现PCT专利申请"零" 的突破。

搭建人才交流服务平台,助力企业人才引 进,全力做好高层次人才培育工作。举办各类招 聘活动,为企业协调免费参加智联招聘线下大型 综合招聘;建立石佛园区高层次人才信息库,现 有"智汇郑州·1125聚才计划"项目7个。

军"企业在产业转型升级、高质量发展的中流砥 柱作用,挖掘行业龙头和细分行业隐形冠军9 家及细分市场排名靠前的企业22家。

在高企培育引导上,2019年园区新认定高 企54家,同比增长42%,累计拥有126家。根 据园区企业的分级分类,将资金、政策、发展空 间等优势资源向"头雁"企业倾斜。目前园区 有种子独角兽企业2家、瞪羚企业4家、潜在瞪 羚9家、高成长企业15家。

除此之外,园区在资本市场、载体培育、行 业培育等方面都收获颇丰,显示了园区对辖区 企业的超高重视与长效管理。

搭建企业投融资服务平台,强化园区金融 服务平台特色打造金融工作站,逐步建立、完 善基于园区"七个一批"多层次资本市场培育 的工作方案,并建立动态工作机制。编制《金

融行业政策动态》,提供高质量、针对性强的金

搭建招商服务平台,积极承接服务投资促进 中心推送项目,促进创新科、北京文安项目落地 并实质性运营。重点围绕总部和专业化载体招 商,自主洽谈利德世普、中钢网、智行者、宇通专 业孵化器等招商项目(含线索)50多个,达成合作 意向15个,落地项目4个。

搭建展会交流平台,组织承办郑创汇总决 赛、主办浙大校友会和GOOGLE河南峰会,通 过举办各类大赛活动引导名校优质资源、技术 和创新创业项目落户园区,探寻河南企业出海

搭建培训服务平台,结合各级政府各类普惠 性、专业性政策,开展专题培训并进行一对一精准 辅导,举办各类政策和业务培训60余次,以多种 形式多重维度为企业提供价值服务。

搭建综合服务平台,不断深化完善园区企 业服务官制度,持续开展企业家接待日工作,台 账化管理,走访企业3000余次,解决问题275 项,不断开展"创业导师企业行"、组织企业与高 校、科研院所对接等活动,拓宽企业发展渠道。

一项探索 楼宇经济求突破

石佛园区结合自身实际,大 全方位服务。将楼宇经济作为发展智慧产业的 力发展楼宇经济,园区为每栋楼 重要抓手,提升、做强小尺度产业空间,提高单 宇配备楼宇服务官,为企业提供 位面积经济产出水平,向存量空间要发展增量。

一个提升 锤炼队伍促发展

力、执行力为要旨,努力打造一支政 治过硬、业务精通、勇于担当、 敢于奉献的园区干部队伍。

建设责任制等途径,不断完善"西美"高新做出应有贡献。

以提升干部队伍战斗力、凝聚 党建工作、强化阵地建设、提升规范化。

魏民表示,园区将进一步加强市场化观 念,提升服务新经济专业能力,优化产业生态 环境,进一步聚焦细分领域隐形冠军企业的 将学习作为提高干部队 挖掘和培育,协同匹配优势资源为其赋能、助 伍素质的第一途径,把理论学 其发展,园区将主动升级园区服务为2.0版 习纳入园区学习的重要内容, 本,把对企业的服务逐步转向为对产业的服 开展园区"微讲堂",不断提高 务,在深度服务企业的基础上,以重点企业为 干部学习能力。同时通过推 中心,向上向下拓展产业链,梳理产业链上研 进支部标准化建设,认真开展 发、生产、流通、经营的各个环节,增强提升为 组织生活,严格落实党风廉政 产业链上下游企业协同运作的服务能力,为

双桥(沟赵)园区运营中心主任 徐鸿科: 服务立园、创新至上、 协同融合、共赢未来

科学大道、莲花街、西四环高架四通八达,连霍高 速、地铁线路(规划建设中)穿境而过,距离洛阳、新乡 近在咫尺……双桥(沟赵)园区运营中心(以下简称双 桥园区)是郑州高新区管理体制与人事薪酬制度改革 后成立的新型市场化机构。



以项目推进为担当 牢固树立发展理念

企业 22 家, 200 万元以上的企业 258 家。2020年三批高企共推荐106家, 占全区比例30%。近两年高企新增 100家,有效期内高企数138家,年均 增幅均超50%。郑州市科技型中小企 上年增长104%,园区企业共获得研发 费用后补助资金约5000万元,占全区 的15%;新增专利申请数998件,发明 申请数187件。2019年第四批引进培

目前,园区有包括133家规上企 育创新领军人才和创业领军人才7 业在内的5817家企业,其中亿元以上 人,同比增长350%;在平台载体方面 新增一家省级众创空间,实现了孵化 载体零的突破;新增各类研发平台28 家,同比增长44%。

自2018年7月成立以来,双桥园 区以服务企业为使命、以项目推进为 业备案2020年前两批共备案52家,较 担当,牢固树立了"服务立园、创新至 上、协同融合、共赢未来"的发展理 念。通过强产业、促项目、优服务、求 实效,着力帮助企业解决生产经营的 堵点、痛点、难点,取得了一定成效。

通过活动招商 招引一批"高精尖"企业

园区梳理现有在册企业5817家, 构建双桥园区产业图谱。结合企业走 访台账,按照产业链划分标准,科学划 分各类产业,根据产业现状,总结产业 特色、发掘产业优势、研究产业升级方 案、制定产业纵深发展路径、构建双桥 园区产业图谱。以深度走访为手段, 深挖园区现有企业资源。通过建立四 上后备企业培育库(目前年营业收入 在500万元以上潜力企业37家),动态 更新企业培育发展台账,强化潜在规 上企业和瞪羚企业的培育。

双桥园区按照管委会的统筹安排, 邀请郑州大学管理科学与决策研究所编 制《双桥园区产业发展规划纲要》,确立 了以网络安全为主导产业,以培育项 目和企业孵化为主要手段的产业发展 规划。目前已顺利通过专家评审。

在"双招""双引"工作中,双桥园 区通过活动招商、以商招商、主产业链 沿链补链招商的形式招引了一批优质 企业。今年6月,双桥园区联合中关 村前沿发展基金、河南投资集团、河南 紫荆网络安全科技园等单位在园区举 办中关村前沿企业河南行活动,顺利招 引了暖流科技、清云智通、特运通、九章 云极、博睿康、源堡科技等中关村"高精 尖"企业。园区借力紫荆科技、中建方 程等公司,经过前期项目对接、分析研 判,向高新区管委会推送了中原成品 房研究中心、黄河河南水环境监测中 心、深圳伙伴产服集团河南运营中心 等优质项目;通过对招商企业国机互 联的产业链分析,联合投资促进中心 将其产业链上下游企业河南银田等公 司招引至园区,形成产业集聚优势。

擦亮服务企业新名片"走进名企"活动持续开展

联、互动、互助机制,帮助园区企业实 碰撞了思想火花,取得了实实在在的收 现资源共享,解决企业发展难题,双桥 园区积极开展"走进名企"系列活动。 该系列活动一季度开展一次。

据了解,双桥园区利用"走进名企" 这个平台,激发了企业与园区之间的良 性互动,打破了企业与企业之间的发展

为了建立园区企业之间的长效互 隔离,企业从活动中开阔了知识眼界、 获。从刚开始的园区邀约到现在的主 动申请参与,企业参与该活动的热情度 不断提高,参会企业质量和人数逐步增 长,越来越多的企业利用这个平台开拓 业务、借鉴经验、互通有无,"走进名企" 已逐渐成为双桥园区的一张亮丽名片。

加快创新驱动 科技、金融服务双向发力

园区在科创、上市挂牌、招商引资 等方面全面发力。通过建立科技型企 便捷金融服务,培育企业资本市场理 念,扩大入库后备企业数量,重点推进 高质量引领经济发展高质量,抓住当 企业成功实现上市挂牌。

有限公司、河南紫荆科技园实业发展有 干,为建设国家自创区和世界一流高 限公司、河南泛锐复合材料研究院有限 科技园区贡献双桥园区智慧、做出双

化载体后备企业库,进行实时追踪、全 程服务。协助园区两家企业获得风险 业后备库,针对基本符合条件的企业, 投资金额500万元,推动高新区成立郑 通过给予服务券支持、引入第三方服 州中显服务专班,全力推动企业DCI认 务机构,促进企业成功申报相关项目, 证和产业化工作落地进行中;协助秋乐 进一步挖掘科创资源,壮大园区科技 种业科创板IPO受理;发掘金泉矿冶、联 竞争力;建立金融工作站,为企业提供 纵消防两家企业启动新三板挂牌工作。

徐鸿科表示,园区将以党的建设 前的历史机遇,奋勇争先,加强自身建 2020年,园区筛选出郑州亿达科技 设、提升服务水平,克难攻坚、真抓实 公司3家企业作为后备企业,并建立孵 桥园区贡献、展现双桥园区担当。