

改革之后再话变化

■开栏的话

2018年,郑州(国家)高新区按下“深改键”,启动并完成了管理体制与人事薪酬制度改革,成立以四中心、四园区为代表的市场化机构,突破了以往园区的物理空间,实现了全域覆盖,成为改革的突破、探索和创新,也表明了党工委、管委会下决心解决资源配置、要素配合、问题解决、效率提升等企业发展实际问题。带着高新区党委书记、管委会主任王新亭深入调研园区时提出的重要命题,郑报融媒曾开栏“改革之后话变化”,展示改革以来高新区各内设机构、办事处、园区、中心在履新赶考提交的答卷。如今,随着改革的持续深化,这一次,以“改革之后再话变化”为名,专题聚焦四中心、四园区,走进市场化机构对话主要负责人,听思路、谈做法、看成效。

投资促进中心主任张炜炜

“改革应该一直在路上”



高新区投资中心主任
张炜炜

我觉得高新管委会的各个部

本报讯 “管理体制与人事薪酬制度改革以来,高新区的各项工作思路、理念都在发生着质变。”记者在专访投资促进中心主任张炜炜时,她开门见山地说。

“高新区明确了2025年进入千亿级世界一流高科技园区建设行列的发展目标,明晰了‘四链一城’的实施路径,我们在工作中所要准确把握的本质就是从机遇型向战略型转变,谋定而后动,一切围绕既定目标,沿着既定的战术设计,从不同的工作职能,从各自的角度去展开和深化。”张炜炜说,对于投资促进中心来说,通过两年的实践,完成了1.0版的战略转型:一方面是体系建设,国内国际都设置了事业部或者联络处,产业资源、创新资源的版图基本构建了起来;一方面是平台建设,构建了以协会、学会为主的合作平台,以中科院等创新机构为主的协同平台、以物理空间为主的载体平台。依托平台渠道和区域体系特色主动谋划了各种产业活动,在业界初显了高新符号。同时,内部规范了工作流程,形成了一带四的工作体系,整顿了招商队伍。这个1.0的版本,可以理解为在改革要求下,形成了一个可持续深化的框架。

在这个框架下,高新区投资促进中心不断对照战略目标,做优战术升级。首先是观念。一个是产业理解上,从研究产业链向研究产业体系去升级。不只是产业链上下游,而是围绕整条产业链的产业体系——包括服务业、金融、人力,甚至包括城市设计,体系化的谋划、策划、计划。一个是招商理念上,要从甲乙双方关系,要向合伙人关系迭代。短缺经济时代已经过去了,以政策红利吸引投资尤其是引领性、带动性、支撑性项目的时代也已经过去了。以投资环境的预期和市场成长性的预期来吸引投资——共同谋划项目,协助整合资源,未来双赢的招商理念应该是2.0的一个迭代。

随着理念的转变,工具和手段也在升级,要在现有的平台系列和合作体系内,围绕着“和产业深度链接、和市场深度链接、和金融深度链接”进行再深化、再拓展。有了工具和手段,制度和流程也要提质增效。一是要用项目评分制相结合,解决80%的中小型项目快速落地问题。二是要用网络计划、系统会商、过程督办,解决复杂项目的推进和落地问题。三是要启动招商大脑二期,解决项目全生命周期的管理问题。四是要利用招商大脑来提升工作的规范性。以上这些也要求机制和体制再创新,持续地进行2.0、3.0的升级和迭代。

“改革应该一直在路上!”张炜炜再次斩钉截铁地说道。

记者 孙庆辉 高新时报 方宝岭 文/图

创新协同中心主任焦守刚

创新引领未来
协同各方共赢



创新协同中心主任
焦守刚

新成立的一个全新的部门

本报讯 创新协同中心是郑州高新区在2018年管理体制与人事薪酬制度改革中,将发改、科技、工信承担的促进产学研合作、各种创新要素组合的经济职能进行整合后新设立的部门,旨在强化信息交流、促进资源共享和完善要素链接,以市场化的手段促进区内经济快速发展。坚持“创新引领未来,协同各方共赢”的初心,中心发挥市场化机构专业高效灵活的优势,以促进产、学、研、用合作为重点,不断创新服务模式,助力郑州高新区国家自主创新示范区建设。记者 孙庆辉 文/图

围绕产业链,打造“走出去”系列活动

民营企业是高新区经济发展中最主要的市场主体,但在发展的过程中面临技术、融资等诸多发展瓶颈。作为高新区管委会下属围绕创新资源协同开展工作的市场化机构,创新协同中心定位就是通过各类资源的汇聚整合,实现跨界、创新、融合,实现共享、共赢。开展企业“走出去”系列活动便是一次大胆尝试和新的突破。

通过开展“走出去”系列活动,创新协同中心围绕智慧产业,搭建区内优质科技企业与区外高端创新资源的合作交流平台,提供高质量科技供给,为高新区企业提质升级注入资本、人才、技术等创新要素。其间,组织辖区百家传感器、物联网企业走进阿里签署合作协议,建立对接机制,路演优质项目,结下累累硕果;组织企业走进清华、南开、西安交大等重点高校,助力企业扩展科创资源,建立与高校合作的长效机制;通过走进中科院系列活动,解决企业技术需求,补齐高新区科创链短板,搭建区域产学研合作平台;为促进区内企业与资本市场沟通联系,开展走进资本市场活动,增加企业家对资本市场的全面认知,增强资本运作意识。通过走出去系列活动,进一步帮助区内企业发现合作机会,实现“搭航出海”融入领航企业发展生态,提高产、学、研、用对接精准度,实现产业链条融合发展。

布局科创链,开展科技协同服务

围绕高新区主导产业,创新协同中心积极收集国内外科技成果,并向园区企业推送,积极引导科技成果落地转化,同时,协助指导区内企业建设科普教育基地、知识产权基地,成立产业技术创新战略联盟,

助力区内企业提升科技创新能力。目前,河南省北斗产业技术创新战略联盟、河南省醇醚燃料产业技术创新战略联盟、河南省智慧消防产业技术创新战略联盟等分别揭牌成立。下一步,中心谋划成立“郑州高新区智慧产业联盟”,把区内现有的北斗、大数据、网络安全等产业联盟组建成为高新区“智慧产业”联盟。将区内现有联盟资源全方位整合成一个有体系、高效运转的平台,助力高新区“一台多峰”建设发展。

完善金融链
为企业发展插上资本的翅膀

创新协同中心积极对接金融机构拓展金融资源,通过搭建“线上+线下”项目路演、金融沙龙等多种形式的金融交流平台,积极协同企业融资发展,特别是今年受新冠肺炎疫情影响、线下活动受到限制的情况下,创新协同中心不断开拓服务新思路、新方法,通过搭建企业钉钉服务群、构建线上融资对接平台,突破疫情隔离限制,帮助企业及时对接金融资源。2020年上半年,共计举办线上融资对接活动30期,累计参与人次超12500人,新闻阅读量80多万,切实为区内企业提供更加多元精准的金融服务,进一步完善了高新区金融服务链条体系,取得了良好的社会效应。

焦守刚表示,下一步,中心将坚持以深化落实高新区体制机制改革目标和营造良好产业生态为抓手,以助力高新区智慧产业发展为重点,紧扣产业升级和高质量发展,围绕高新区党工委、管委会决策部署,积极协同产、学、研、用融合发展,不断集聚创新资源和要素,助力区内企业融入领航企业发展生态,系统性打造产业发展新业态,全力推进高新区经济高质量发展。